

Annual Report 2017



**THE SEAFOOD
INNOVATION
CLUSTER**

Table of Content

Part 1

– Status report
(English)

4. The value of being part of a cluster
6. National Center of Expertise
7. The Seafood Innovation Clusters work with the SDG's
8. About the The Seafood Innovation Cluster
10. Artificial intelligence in aquaculture
12. Knowledge, our key to a sustainable development
14. Innovation grant for cluster collarboration
16. Entrepreneurs are the innovative force in the industry
18. International Partnerships
20. Innovation by Ocean Technology Crossover
22. Activities 2017

Part 2

– Årsberetning
(Norwegian)

25. Årsberetning
36. Revisorberetning
39. Partnere og medlemmer



A threefold growth
of Norwegian seafood
production by 2030

The value of being part of a business cluster

Research has shown that companies in business clusters typically have higher value creation, productivity and growth than the industry in general. It is also easier to generate change, entrepreneurship and innovation within clusters, with the cluster team playing an important role as facilitator.

Every day, we focus on strengthening interaction and collaboration between business, R&D and education between our cluster's partners in the entire value chain.

Below you can read more about The Clusters major results in 2017. Our main focus in 2018 is to further develop our Cluster value added services to our Cluster partners.

Innovation ecosystems

The Seafood Innovation Cluster play's an important role in the Norwegian ecosystem for innovation and entrepreneurship. In this ecosystem businesses in the clusters are spliced with R&D, business growth programs and funding schemes in order to contribute to further innovation, encouraged and facilitated by the cluster management.

Successful crossover

Benefits do not only arise within clusters; there is also much to be gained by more work across cluster boundaries in order to spark cross-industry innovation.

The program Oil and Gas meets Aquaculture has spurred many oil and gas companies' interest in aquaculture as a new market for subsea technology. Among the participants in the program were companies delivering underwater sensors, underwater sensor systems and even companies taking part in applications for development permits, with complete new pen designs aimed at more optimal feeding systems, new manufacturing of metal structures, prevention of lice and prevention of escapees.

The Oil & Gas meets Aquaculture program between GCE Subsea and NCE Seafood Innovation Cluster has been a model crossover program proving that such cross-industry initiatives can bear fruits.

World-class help for start-ups

Bergen Teknologioverføring has grown to become one of the best incubators for start-ups in Norway. The Cluster is proud to be a partner of Ocean Industries Accelerator, an incubator for innovation companies in ocean industries. Due to our great innovative ecosystem, HATCH, the world's first accelerator program in the aquaculture industry ask for a partnership with The Seafood Innovation Cluster and we are excited that the cohort with 8 startups are settled at Marineholmen.

AquaCloud, digitalization and new technology

The main value driver in salmon farming is the biology. Biology is complex with many parameters. Big data and artificial intelligence can contribute significantly to improving our understanding of these issues. The AquaCloud project led by the NCE Seafood Innovation cluster is a poster child example for digitalization within salmon farming. The project collects large amounts of data from farming sites every day which is sent to the cloud. IBM Watson analyzes the data and generates predictions and strategies for sea lice treatments using artificial intelligence. Data is provided by Lerøy, Marine Harvest, Grieg Seafood, Eide Fjordbruk, Lingalaks, Bolaks and Bremnes Seashore and The Institute of Marine Research. This project is built on the three key technological elements we mentioned; sensors/IoT, sky computing & big data, and artificial intelligence.

Best regards,
Tanja Hoel
 Managing Director
 The Seafood Innovation Cluster

We believe that partnerships in knowledge, innovation and entrepreneurship are paramount for profitable and sustainable growth. That's why we exists.

- Tanja Hoel, General Manager



National Center of Expertise (NCE)

The Seafood Innovation Cluster AS obtained NCE status in 2015 and has developed into the most complete and mature cluster in the seafood industry with 50 partners representing 18.000 highly skilled employees. The cluster is located at Marineholmen in Bergen.

The NCE-programme is directed towards dynamic industry clusters that have established systematic collaboration and have potential for growth in national and international markets. Within their respective sectors and technology areas, the clusters are to have a national position and the participants normally have clear and strong international ambitions.

The NCE-programme is owned by Innovation Norway, the Industrial Development Corporation of Norway (Siva) and the Research Council of Norway. The programme has a ten-year perspective and is financed by the Norwegian government.

The NCE-programme has four focus areas:

1. Increase innovation
2. Internationalization
3. Strong hostility
4. Tailor-made expertise

What is a cluster?

A cluster is a geographical concentration of enterprises and related knowledge communities linked by complementarity or a similarity of interests and needs. The enterprises can gain easier access to important production factors and ideas for and impulses to innovation through interaction and cooperation. A cluster emerges over time, on the basis of location advantages and natural development dynamics.

For more information about the programme:

innovationclusters.no



The Seafood Innovation Clusters' work with the Sustainability Development Goals (SDGs)

Acknowledging that all goals are interrelated and must be seen in context, NCE Seafood Innovation Cluster has aligned with Norwegian Seafood Federation, and chosen to focus on eight SDGs to maximize our impact and create long term values. Although the goals are challenging and ambitious, we believe that sustainable aquaculture and salmon farming can contribute to sustainable development of the food sector and a solution to many of the goals.

Sustainable development is about taking care of the needs of people living today without destroying future generations' opportunities to cover their lives. Norway has committed to the SDG's, and the goals for the seafood sector is rooted in these goals.

The Cluster wants to take a leading role in addressing ocean sustainability, and these eight SDG's are integrated in the clusters strategy, and the way of doing business.

Social and economic sustainability



SDG 2 End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture



SDG 3 Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages



SDG 8 Promote inclusive and sustainable economic growth, employment and decent work for all



SDG 9 Build resilient infrastructure, promote sustainable industrialization and foster innovation

Environmental sustainability:



SDG 12 Ensure sustainable consumption and production patterns



SDG 13 Take urgent action to combat climate change and its impacts



SDG 14 Conserve and sustainably use the oceans, seas and marine resources



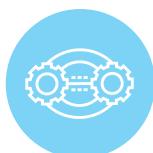
SDG 15 Sustainably manage forests, combat desertification, halt and reverse land degradation, halt biodiversity loss

About The Seafood Innovation Cluster

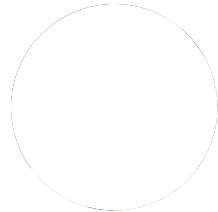
The Seafood Innovation Cluster in Begen is world leading, supplying healthy and sustainable seafood to the global community.

Our target is to contribute to increased value creation through cooperation within innovation, internationalization and knowledge.

The Seafood Innovation Cluster has defined three main strategic pillars to strengthen industry capacity building the cluster.

- 1  Knowledge
- 2  Innovation
- 3  Entrepreneurship

Who are we?



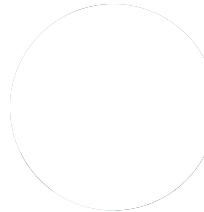
Tanja Hoel Managing Director

Tanja Hoel has been employed in The Seafood Innovation Cluster since the start in 2015. Tanja has the overall responsibility for the clusters work and is reporting to the board of the The Seafood Innovation Cluster.



Benedicte Skogen Head of Projects and Marketing

Benedicte Skogen has been employed in The Seafood Innovation Cluster since January 2016. She is responsible for the work within talentdevelopment, marketing and events.



Björgólfur Hávarðsson Innovation Manager

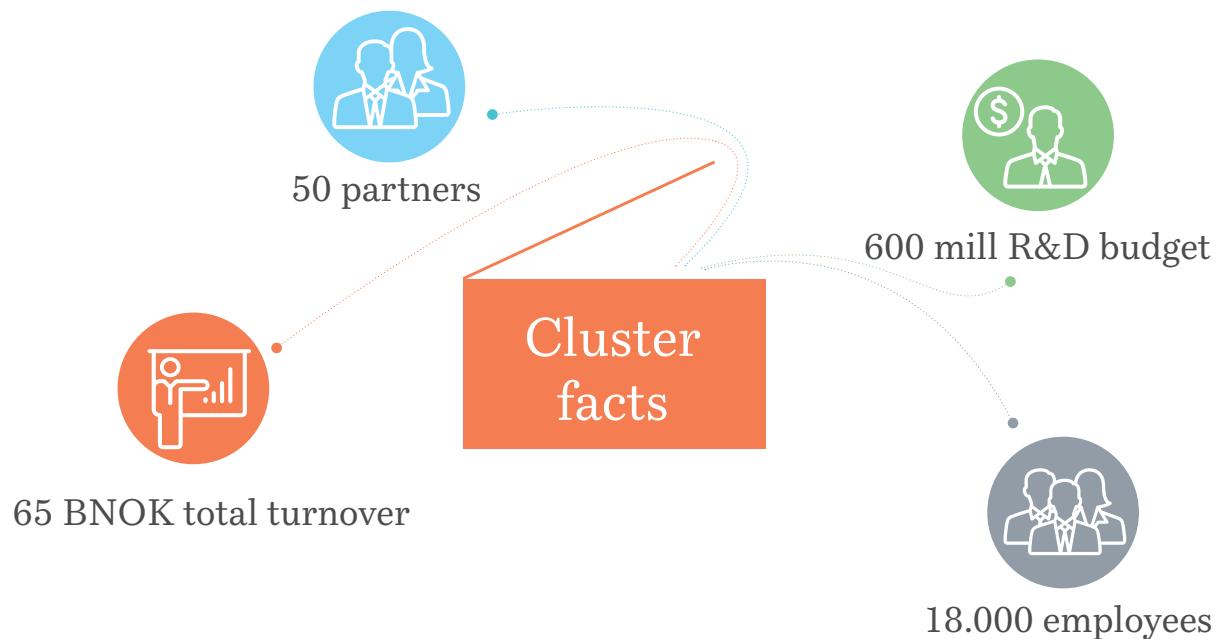
Björgolfur Hávardsson has been employed in The Seafood Innovation Cluster since December 2016. He is responsible for strengthening the clusters work within innovation.



Poppy Kalesi EU Advisor

Poppy Kalesi is employed as the clusters EU-advisor and started her job in the cluster 1. January 2017.

Cluster facts



Our partners representing the whole value chain



Artificial Intelligence in Aquaculture

– Using AI in sealice management



To ensure a sustainable growth, leading aquaculture companies in Norway are using Artificial Intelligence (AI) to analyse data across management areas and companies in order to solve shared challenges.

Aquaculture and Watson

Leading Norwegian aquaculture companies have, since 2016, through The Seafood Innovation Cluster, teamed up with IBM's Watson to harvest the value from combining datasets across companies in the AquaCloud project. The companies supplying the datasets, Marine Harvest, Lerøy Seafood, Grieg Seafood and Bremnes Seashore, acknowledge the value of cooperation in addressing industry-wide challenges.

Increasing amounts of data

Salmon farmers are gathering steadily increasing amounts of data.

From feeding to environmental information on individual sites to increasingly granular data on fish performance and quality. The companies have used their own business analysis systems with their own data, gaining considerable insights into their own business, while the approach has been lacking in the vital big picture approach.

The job to be done

Presently, the aquaculture is faced with a major challenge curbing growth – sea lice. Conservative estimates set the direct cost of sea lice management to around USD 600 million, however with all the derived losses this number is probably closer to USD 1 billion.

The Norwegian government has established a growth/no growth system based on sea lice status. The industry has realised that they have to coop-

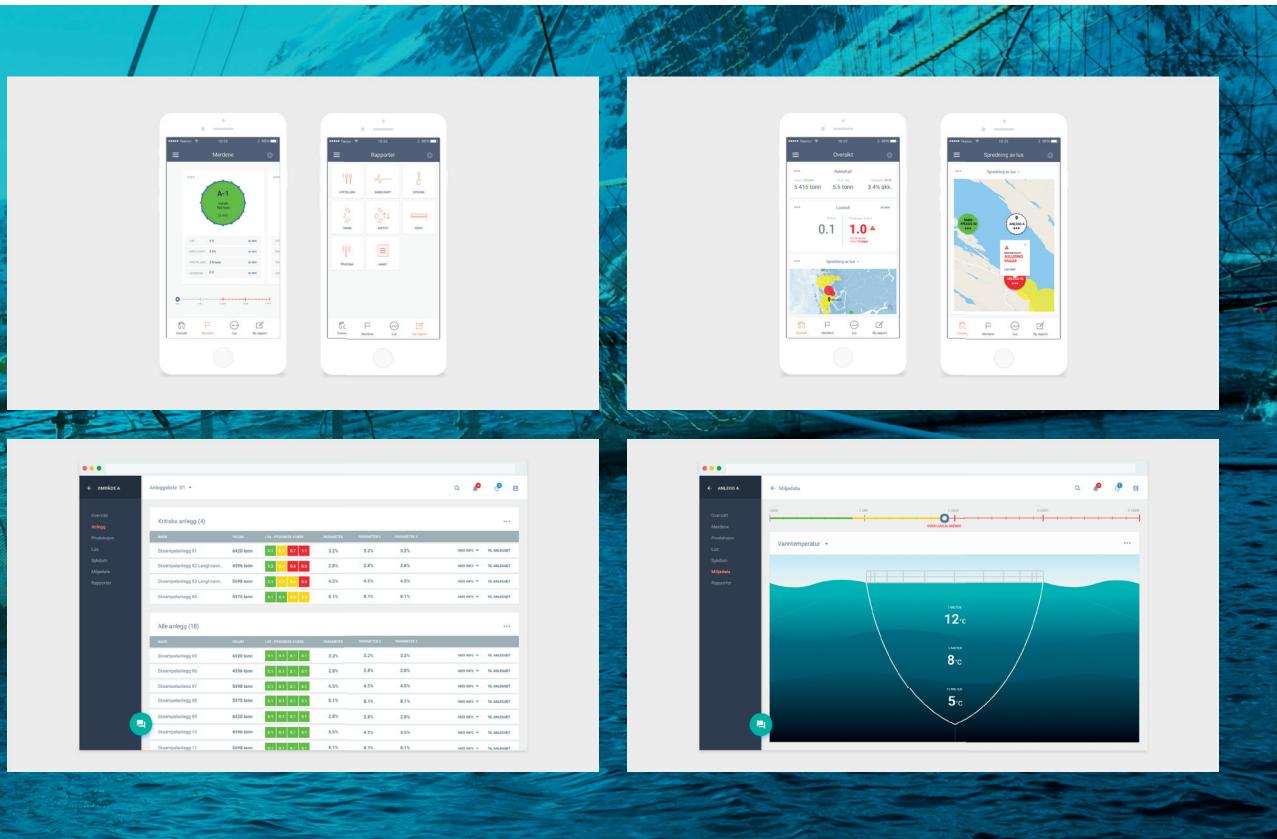
erate on area management and best approaches to reduce the sea lice to the absolute minimum.

AquaCloud is set to become a strategical tool for coordinating the deployment of the tactical resources (biological and mechanical) and therapeutic tools that are available at any given time. In addition to this, AquaCloud is aiming at solving the larger challenges that the industry faces at large.

Setting the farmer up for success

Constantly learning from historical and present data, implementing models and findings from the Marine Research Institute and The Veterinary Institute, the AI predicts infection rates, speed and extent of an ongoing outbreak.





The individual farm manager can use the system as an alert and decision support system, getting indications on ongoing dispersal of infectious larval stages. The farmers will gain precious time to implement preventive strategies such as skirts (blocking sealice from entering cages and infecting the fish) or transfer more cleanerfish to the cages, thus avoiding serious outbreaks. In cases where treatment is unavoidable, the system can advise on which treatment is the most effective and which cages do not have elevated levels of sealice. All this will minimize the need for treatments, focus the treatment to where it is unavoidable and giving the farmers real value for all the data they harvest and report.

Harvesting the project

The project generates more than sealice alerts for the farmer. Several other quite useful spinoffs have been identified, already in the initial stages of the project:

- Standardize sampling of environmental data
- Contribute to improving the lice counting by implementing data vision and AI's to interpret and report the status much more frequently

Artificial Intelligence is an innovative approach to challenges and value creation in aquaculture as well as most industries and holds great promise.

FACTS

Startup January 2017

6 aquaculture companies participate

Data from all over the country

Daily data from 2249 cages

Daily data points, 945 000

Alerts 14 days before outbreak

Enabling innovation

Combined datasets give value



Knowledge

– our key to a sustainable development

In order to ensure sustainable education programs, cooperation between authorities, business and academia is required. Future growth opportunities to our partners requires an adequately skilled and educated workforce that will have the ability and knowlegde to use an apply latest technologies and tools, to be able to take action on sustainable growth.

NORWAY'S FIRST SEAFOOD TRAINEE PROGRAM

In 2016 we started Norway's first Seafood Trainee programme for recent graduates. The programme is a combination of a job in a seafood company, and an academic programme of 12 days spread over four modules in Bergen, Trondheim, Brussel/Paris and Tromsø.

The Seafood Trainee program is relevant for recent graduates with a master's degree in economics, technology, marketing, science or law, or candidates with an equivalent master's degree from Norway or any other country. Seafood Trainee is a one-year programme.

The program is a combination of a job in a company with interests in seafood and an academic program of 12 days spread over four modules in Norway and a study trip abroad. The academic modules serve several purposes. The most important one is building relevant competence through lectures, group work and company presentations. In addition they serve as a meeting place for exchange of experience as well as a social arena for networking.

54 Seafood Trainees

So far 54 trainees has joined the program. The first group starting fall 2016 and 28 recent graduates followed the Seafood program for one year. These ambitious and well-educated young employees has brought new skills and values into the companies, and has been a great resource. The feedback from both the companies and the trainees are great, and all the trainees has got a permanent employment after ended program.

New group of 26

Autoumn 2017 a new group of recent graduated met for the first time at Marineholmen with high expectation for the program. On the first day together they got a roundtour at Marineholmen before they visited Blom Visningsanlegg and the Coastal Muesum in Øygarden.

Participating companies

The following companies has participated so far: Marine Harvest, Lerøy, Grieg Seafood, Cargill, MSD, Norges Sjømatråd, DNB and Thommessen.

Great Interest in the programme

We are now recruiting for the group #3, and we have received more than 400 applications from highly educated recent graduates. In addition 10 new companies from outside the Cluster has asked to be part of the Seafood Trainee program.

MBA GLOBAL SEAFOOD

Based on an initiative from NCE Seafood Innovation Cluster, NHH Executive has developed a new Executive MBA program within Sustainable Innovation in Global Seafood, starting fall 2016. The program is designed for executive leaders and other professionals within the global seafood industry and related industries.

In group #1, 24 top qualified candidates from Norway, Sweden, Denmark, Great Britain, Canada, France, Portugal and Australia participate in this global programme.

The main focus in the programme is sustainable innovation in the seafood value chain. The participants have a number of different scientific backgrounds – from fishing, aquaculture and the service industry.

The programme is conducted largely via flipped classroom approach – the program utilizes the great opportunities of e-learning, allowing participants from all over the world to study training materials and interact over the internet. The students have been working individually and in group from home, while the four physical meetings focus on active dialogue and class discussions.

«This MBA is a great opportunity to strengthen my network with other people in the industry and at the same time build up knowledge on key aspects like innovation and sustainability.»

- Catarina Martins, Group Manager Environment and Sustainability, Marine Harvest



SEAFOOD TRAINEE

Module 1 (Bergen)

The Value Chain, Aquaculture

Module 2 (Trondheim)

Research and Technology

Module 3 (Brussel/Paris)

Marketing and Sales

Module 4 (Tromsø)

New Value Chains

EXECUTIVE MBA

Module 1 (Bergen)

The seafood industry in a global context

Module 2 (Montreal, Canada)

Strategic analysis and sustainable business models

Module 3 (Tokyo)

International management

Module 4 (Bergen)

Leading change and innovation



Innovation grant for cluster collaboration

Seasmart



A call by Innovation Norway, the Innovation Framework Grant is a small scale grant applicable for NCE or GCE clusters only. Being a small grant, upwards of 1 million NOK, the grant is used as a risk reducing mean for small and medium sized companies for bringing forward novel ideas and concepts that need further developing before becoming a fully-fledged project in their own right. NCE Seafood Innovation Cluster was awarded 1 million NOK on their application.

FOUR PROJECTS WERE AWARDED FUNDS FROM THE FRAMEWORK:

1) The effect of mechanical delousing on the thymoid tissue in salmon

PHARMAQ Analytiq

This grant goes to pursue a line of enquiry towards if modern delousing methods adversely affect the thymoid tissue in the gill cavity of salmonids. The thymoid tissue is a key component of the immune system and loss of such tissue, partly or completely renders the immune system incompetent to meet the day to day challenges posed by pathogens in modern day aquaculture. Findings in histological slides indicate that something was adversely affecting the thymoid and that the worst cases of tissue loss were in fish been frequently deloused using lukewarm water. The project aims at looking at an existing store of histological slides and develop further knowledge towards a larger research project.

2) Historical and geographical distribution of *Tenacibaculum maritimum*

PHARMAQ Analytiq

Findings in gill samples indicate that the bacteria *Tenacibaculum maritimum* has recently become a problem within the complex gill pathology of Atlantic salmon. This bacterium has not been much researched and has not been on the radar as a pathogenic species. This project will lay the foundations for a larger project by

rescreening historical tissue samples for signs of the bacteria in order to establish if this bacterium is a recent addition to the bacteriological ecosystem and to which extent it is prevalent along the Norwegian coast. One will also try to establish if the bacteria is a previously non-pathogenic species that now has mutated to a more pathogenic form.

3) Sharing of environmental data in the aquaculture industry

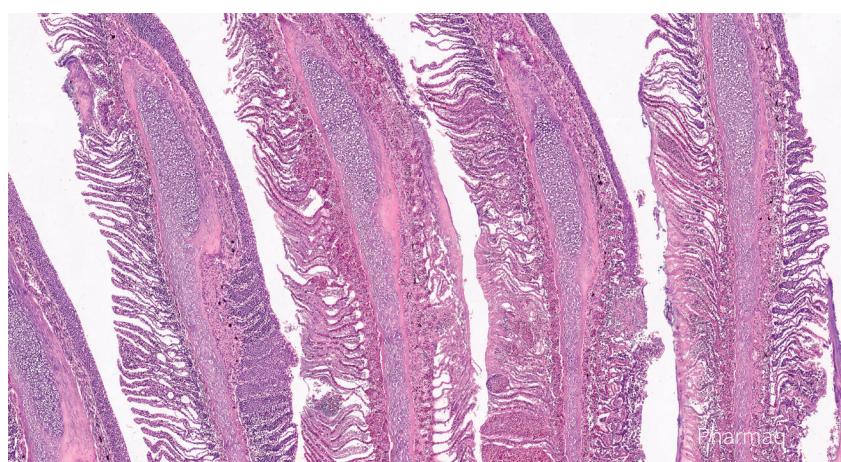
Seasmart

Using a drone for sampling the environment in an aquaculture cage is a novel method of sampling. The sampling of multiple sensors is spatially continuous and echo sounders identify where the fish is concentrated thus being able to indicate the effect of environmental factors on fish and ectoparasites such as sealice. New developments using AI in sealice management have identified environmental sampling as a weak link in the total picture and in this project, SeaSmart and Anteo will explore how continuous environmental data can apply in an AI analysis environment.

4) Decision support for better management of biological risk in farming

Optimeeringaqua

The project will explore how one can develop a decision support tool based on automation/optimization of (short-term) production planning for farming that assists farmers in making better decisions/choices in biological production challenges such as disease outbreak, lice disease, algae bloom, etc. Should you kill or slaughter? Which method of delousing should one use? Should you treat PD or cull the cohort? Should you either harvest a cage or an entire site? The tool to answer these questions lies in linking data and knowledge about biological factors, economic factors and the structural production frameworks. Knowledge and data where the partners are complementary. OptimeeringAqua and partner Pathogen will explore the opportunities and value creation potential in combining and further developing their solutions in a jointly developed tool for decision support and involve Grieg Seafood and Cermaq to ensure proper focus on the tool.





The entrepreneurs represent much of the innovative force of the industry. Our goal is to be an important driving force for providing new opportunities for the supply sector in Norway. Accelerating entrepreneurship with business incubator programs is essential to rejuvenate newcomers and new products ideas to boost innovation in the entire seafood value chain.

The business development program ACCEL promote companies in growth and encourage sustainable start-ups. ACCEL is a 10 weeks intensive innovation program that provides highly qualified assistance to students, entrepreneurial companies and established businesses working with innovative solutions. ACCEL helps the participants to structure and establish their business plan, networking and to use the most efficient methods to reach their goals.

Through guidance from mentors and practical training in innovative methods, ACCEL gives them the tools they need to build strong and viable business ideas. During Demo Day the developed business ideas are also presented to potential investors and customers. The programme is therefore a great way to expand your network within your field and shorter time to market.



Key aspects and benefits of attending the programme are:

- Learn how to launch solutions faster and with less resources
- How to secure that the customers are willing to pay for your solutions
- Get input from mentors on your strategies and business plan
- Build network with customers, mentors and other participants

ACCEL Seafood

The first Accel Seafood program ended January 2017, and the nine participating companies presented their innovative business models for

more than 100 investors and partners from the industry. We are happy that the nine participating companies have accepted to become a member in the Cluster.

ACCEL Crossover

ACCEL Crossover is a program that assists companies in developing a viable business plan for entering a new market with help from highly qualified resources. Participants will work with their own project and receive practical training in innovation methods and tools.

ACCEL Crossover is designed for companies that have a turnover at

present and are interested in developing further through new products, services, business areas or spin-offs targeting new markets. You have a good idea that you need help to structure, clarify and make a separate business plan for.

The program, managed by BTO, has in 2017, guided 8 companies from the Oil & Gas sector, introducing the Subsea industry to the aquaculture industry creating an exciting forum for mixing of ideas and creative outlet. Accel Crossover, a cooperative effort between The Seafood Innovation Cluster, GCE Subsea and Deloitte has been a great success.



Participating companies in ACCEL Seafood:

- TIALTA
- Anteo AS
- Normong
- Ecomerden
- SeaSmart AS
- MT-AQUA AS
- FishGLOBE AS
- Scantrol Deep Vision
- Optimeering Aqua AS

Participating companies in ACCEL Crossover:

- Metas AS
- Mekatronikk AS
- Aanderaa Data Instruments AS
- Sotra Contracting
- Bergen Group Services
- Imenco AS
- UNITECH
- SSP AS



International Partnerships

-for Excellent Education, Research and Innovation

Developing long term international cooperation within research and education is important for the clusters vision, and the objective of the International Partnerships for excellent education, research and innovation (INTPART) programme is to develop world-class research and education in Norway through long term international cooperation.

The programme is developed and operated by The Norwegian Research Council and SIU (Norwegian Centre for international cooperation in education), and The Seafood Innovation Cluster and partners have been granted funding for four projects for excellent Research and Education in Aquaculture.

Sustainable aquaculture, ExcelAqua

ExcelAqua aims to develop a world-class collaborative platform for excellent research and education between key partners in The Seafood Innovation Cluster and Japanese partners in the topic Sustainable Aquaculture and Integrative Fish Biology.

Japan has a strong tradition in marine research and is a world leader in several areas related to aquaculture and fish biological research such as



complete culture protocols of Bluefin tuna and Japanese eel. The research includes a variety of biological disciplines including central themes that are key challenges in Norwegian Aquaculture. Establishment of long-term collaborations with the selected research and educational institutions will therefore provide an excellent venue for marine research in both Norway and Japan to stay in the forefront of the biological disciplines targeted in the proposed ExcelAQUA platform.

Cross Atlantic Salmon Lice

The goal of the Cross Atlantic Salmon Lice project is to develop collaborative research activities between leading researchers and research institutions involved in sea lice research in Canada and Norway. Together with the Sea Lice Research Centre at the University of Bergen the initiative provides a significant number of students and researchers an experience in international expertise in the field of salmon lice and its interaction with the host.

In total 48 students and 40 researchers will meet and discuss salmon lice related experiments during summer courses in 2016, 2017 and 2018, as well as three winter workshops

that focus on developing proposals and collaborations. The workshops provide a more productive environment to permit complex discussion, to ensure that all viewpoints are adequately explored, build consensus around research questions, share methodologies and tasks to identify gaps in current knowledge.

Aquaculture Biology

The goal of the project is to establish and develop a long-term institutional framework for high quality educational collaboration between the Department of Biology, University of Bergen and excellent partners from the US and Canada. The project will contribute to increased interactions between high quality education, research and the aquaculture industry through student internships, guest lectures and enterprise participation in summer course. Another major expected outcome of the project is increased student mobility through students participating in the proposed summer course, taking semesters abroad and by offering internships in international aquaculture enterprises at facilitates in both Norway and North America.

The educational and research activities available to the proposed project

are linked to three long-term funded centers (bioCEED, CtrlAQUA, InSEAS). The project will focus on topics such as environmental factors that impact stress, growth, homeostasis and fish welfare in aquaculture production. The basic research questions are also closely linked to some of the key challenges in the aquaculture industry in Norway, novel feed ingredients, increasing growth while reducing feed waste, production of robust smolts and post-smolts.

Science of Oceans, Physics and Education (iSCOPE)

The project, iSCOPE, brings together four partners in USA and Canada to use transdisciplinary approaches on high-quality multinational case studies to identify and evaluate (year 1), transfer and test (year 2) and iteratively test (year 3) excellent methods of educational intellectual stimulation in order to support and enhance University of Bergen and Norway's leadership in teaching and research in marine biological sciences.

The iSCOPE project is designed as a bridge between successful science education methodologies and the goals which UiB (BIO) aims to reach. Excellence in biology education will be evaluated and enhanced with world-class excellence from physics. The iSCOPE proposal builds on University of Bergen's Center of Excellence In Biology Education (bioCEED) and the multi-award winning master course BIO300 Biology Bootcamp, as well as on UNESCO's International Year of Light 2015 (IYL2015) project "Skylight – a Global Science Opera" lead by Stord/Haugesund University College (HSH).





As part of our ongoing crossover initiatives GCE Subsea, NCE Seafood Innovation and Deloitte are running a project where we explore the crossover potential between Oil & Gas and Aquaculture. Funding has been given from Hordaland County.

Identify potential

In phase 1 of the project, the main challenges of the aquaculture industry were reviewed and matched with competence and solutions from the offshore oil and gas industry, in order to identify possible areas of innovation. Some of the potential areas for crossover that are identified, are

control and instrumentation systems, remote control, sensor technology, advanced image recognition, data acquisition and analysis, tracking systems, environmental survey, piping and valves, surface protection and anti-corrosion, marine operations, diving and ROV support, anchoring, materials and more.

Workshops, meetings and an ACCEL Crossover program with more than 20 companies traditionally from the oil and gas sector participated and gained insight into a potential new and promising market. The project concluded with a seminar on the possibilities that lie in international aquaculture.

Match-making

In Phase 2 the project proceeded to zoom in on some of the most potent areas for crossover and set up a project organisation and a series of networking events. Here, representatives from the aquaculture industry met representatives from offshore oil and gas to discuss innovative solutions that can be derived from existing offshore oil and gas knowledge and solutions. Possible solutions will be vetted and prioritised for further development with a view to initiate several R&D projects.

Results

73% of companies from the subsea sector claim that they have now developed products / services for use in the aquaculture industry or are under development, and oil and gas suppliers have developed more than 30 products and services for the aquaculture industry. Some of the projects that are developed are within control and instrumentation systems, remote control, sensor technology, advanced image recognition, data acquisition and analysis, tracking systems, environmental survey, piping and valves, surface protection and anti-corrosion, marine operations, diving and ROV support, anchoring, materials and more.

The Road ahead

The project shows the importance of building bridges between oil & gas and aquaculture to continue contributing to the transfer of expertise bet-

ween the industries and supporting specific crossover opportunities and projects. The good results achieved in this project show that targeted work over time is crucial for success. We will continue to formalize project follow-up to further strengthen the interaction with organizing joint meeting places and workshops.



Activities 2017

Q1

Presentation: Norwegian Food Safety Authority
 Meeting: "Opportunities for the seafood industry in South-America", DNB
 Program: ACCEL Seafood DemoDay
 Program: Seafood Trainee, Module 2, Trondheim/Frøya
 Presentation: AqKva, Stord
 Presentation: Arctic Frontier, Tromsø
 Program: Executive MBA, Module 1, Bergen/Austevoll
 Workshop: Oil and Gas meets Aquaculture; Sensors and monitoring
 Presentation: Bergen Chamber
 Presentation: BI, Oslo
 Presentation: "Morgendagens havbruk", X2 Labs
 Event: Opening of Ocean Industries Accelerator; OIA, Bergen
 Presentation: X2 Labs - "Stakeholder Management"
 Seminar: Horizon 2020
 Meeting: Kick-off AquaCloud
 Event: MarTERA matchmaking in Brussels – EU ocean innovation projects
 Workshop: H2020 Blue Growth
 Conference: NASF, Innovation Day
 Conference: NASF Young Leadership Summit
 Conference: Sats Marint
 Event: "En marin klynge i verdensklasse", with Bergen Chamber
 Presentation: Internationalization, SiU
 Delegation: President visit from Iceland
 Delegation: Visit from Korea
 Event: "Storm i et vannglass"
 Presentation: Storbyråd, DNB
 Event: Big Data i Horisont 2020
 Event: Kompetent vekstkapital og vekstkompetanse
 Event: Why is membership of Bio-Based Industries Consortium (BIC) important?
 Event: "Havrommets unike muligheter", with NHH/Bergen Chamber
 Meeting: Minister of Fisheries
 Event: Fishhackaton, with UiB
 Delegation trip: Seafood Expo, Brussels
 Program: Seafood Trainee, module 3, Brussels and Paris
 Workshop: presentation of EU project financing for Bergen's clusters
 Event: EUs neste rammeprogram for forskning og innovasjon FP9
 Program: Accel Crossover
 Presentation: Havbruksseminar, EY
 Presentation: General meeting, Salmon Group
 Delegation: Visit from Nederland
 Meeting: Telenor/Sigve Brekke regarding digitalization
 Meeting: "Innovasjon i Havrommet", Hordaland County Council
 Meeting: DNV GL regarding partnership and digitalization
 Seminar: HAVlunsj, "Teknologiløp med DNV GL"
 Event: UN Ocean Conference, "Food from the Oceans", New York
 Event: "Digitalisering av sjømatnæringen", with First Tuesday
 Meeting: Science Councilors from EU and North-America
 Meeting: Launch of Lice-App, with Norwegian Veterinary Institute
 Seminar: Horisont 2020, "Fremtidens energiprosjekter"
 Program: Seafood Trainee, modul 4, Bergen

Q2

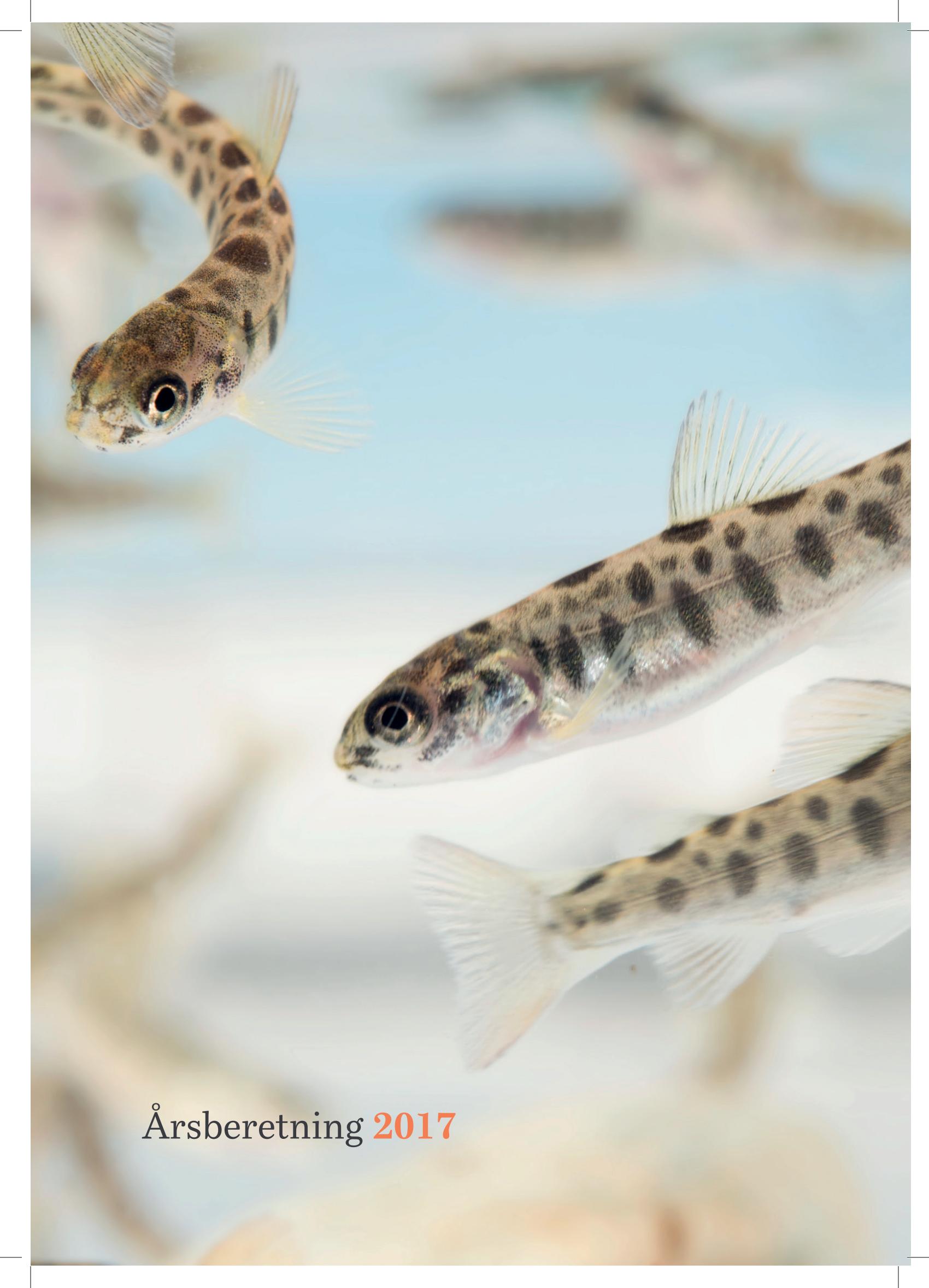
Conference: Stockholm Food Forum, EAT "Fish Futures"
 Seminar: Horisont 2020, "Klima"
 Seminar: HAVlunsj, "Elektronikkproduksjon for gründere"
 Partnermeeting: "Preparing the cluster for a digital age"
 Delegation: Visit from Portugal

Q3

Summer School: Entrepreneurship, Ålesund
Exhibition: Aqua Nor, Trondheim
Seminar: Aqua Nor
Presentation: MSD Seminar, Aqua Nor
Seminar: HAVlunsj Grønn energi i havnæringene
Meeting: Nordhordaland - Interkommunal plan for sjøområder
Delegation: Delegation Chile
Workshop: Smart og Grønn - Klyngeverksted med NCE Maritime CleanTech
TV: Chilenaian TV-team
Dialogue meeting: Trafikklys
Workshop: FOU innan havbruk
Meeting: Resource Group, Knowledge
Meeting: Miljøpartiet de grønne
Seminar: Havforsuring - seminar hos Miljødirektoratet
Program: Seafood Trainee, modul 1
Seminar: "Havlunsj"; Development Licence
Seminar: Business opportunities in the circular economy, Oslo
Presentation: Master Havbruk UIB - Students
EU Conference: Cluster Matchmaking Conference
Presentation: "Et hav av muligheter"
Seminar: Innovasjon i Havrommet, OPPlev Marineholmen
Event: EU Clusters brokerage event, Stuttgart
Seminar: Produktivitetskonferansen
Seminar: Horizont 2020 Societal Challenge 2, Brussels
Seminar: HAVlunsj, Integrt miljøovervåking, Bergen
Panel: Blue Growth Brussel
Presentation: Watson Summit
Seminar: Et hav av internasjonale muligheter. Olje og gass møter havbruk.
Workshop: Blue Growth Workshop om EU-finansiering
Program: Module 3, Executive MBA, Tokyo
Seminar: Go Global: Hvordan lykkes med internasjonalisering?
Seminar: Funding and partners for EU digitalisation projects
Presentation: Sysla live - Ocean 2017
Workshop: Raudt lys - hva gjør me?
Workshop: Havromsprosjekt/Gode Sirklar
Workshop: EU stakeholders meeting, Food from the Oceans, Brussels
Event: EU Blue Growth brokerage event, Brussels
Presentation: EU Blue Growth policy day
Presentation: EU Advisors' meeting, Oslo
Workshop: Borregaard best practice on how to win EU projects
Meeting: Resource Group – Innovation
Meeting: Paris, Sjømatrådet
HAVlunsj: Fra globale trender til lokale muligheter!
Meeting: Programstyre NFR, Forny
Seminar: Horisont 2020, "Klima"
Seminar: HAVlunsj, "Elektronikkproduksjon for gründere"
Partnermeeting: "Preparing the cluster for a digital age"
Delegation: Visit from Portugal

Q4



A close-up photograph of three fish swimming in clear water. The fish have a light-colored body with dark, irregular spots. Their fins are slightly transparent. The background is a soft-focus blue and white.

Årsberetning 2017

Styrets beretning

Det har vært et høyt aktivitetsnivå i klyngen, og styret er svært tilfreds med deltagelse fra klyngeaktørene. Klyngen arrangerte 56 møteplasser med i overkant av 1000 deltakere.

Aktivitetene som klyngen har iverk-satt har fått stor oppmerksomhet, og vi har registrert 60 presseoppslag både i nasjonale og internasjonale medier. Ved utgangen av 2017 var 50 bedrifter og organisasjoner formelt tilknyttet klyngen, som eier, partner eller medlem.

Styrets fokus i 2017 har vært å følge opp strategien som ble lagt i forbindelse med tildelingen av NCE-status. Dette innebærer å intensivere klyngens innovasjonsinnsats gjennom å styrke samhandling både internt i klyngen og med andre klynger.

Klyngens største innovasjons-prosjekt i 2017 var AquaCloud. Partnerne i klyngen har gått sammen i et konsortium der vi bruker kunstig intelligens fra IBM, produksjonsdata fra oppdretttere og forskningsdata forskningsinstitusjonene for sammen å løse næringens største bærekraftsutfordringer.

Klynge til klynge-prosjektet «Olje og gass møter Havbruk» viser at kompetanseheving og kompetansedeling med fokus på havnæringens utfordringer og olje og gassnæringen evne til å omstille seg for å bidra til å løse disse utfordringene har resultert i at olje og gass-leverandører har utviklet

en rekke produkter og tjenester til havbruksnæringen.

Å sikre partnernes tilgang til nøkkel-kompetanse og øke attraktiviteten til sjømatnæringen er viktig for en bærekraftig vekst, og klyngen har tatt initiativ til utdanningsprogram rettet mot studenter, nyutdannede og ledere i sjømatnæringen.

I 2017 har vi styrket arbeidet med å mobilisere til økt samarbeid og deltagelse i EU-prosjekter. Målet er å øke innovasjons- og konkurranse-evnen til klyngeselskapene.

For å sikre at klyngen skal levere høy verdi til klyngens partnere og medlemmer vil styret iverksette en medlemsundersøkelse våren 2018 som vil danne grunnlaget for The Seafood Innovation Clusters strategi og hvilke tjenester det er ønskelig at klyngen skal tilby sine eiere og medlemmer.

Administrasjon

Tanja Hoel er daglig leder og har det overordnede ansvaret for klyngens arbeid og rapporterer til styret i The Seafood Innovation Cluster.

Benedicte Skogen som er ansatt som prosjekt- og markedsansvarlig. Hun har ansvar for event/møter, kom-munikasjon og markedsføring samt satsningsområdet kompetanse.

Björgolfur Hávardsson er ansatt som innovasjonsleder og vil bidra til å

styrke klyngesamarbeidet på inn-ovasjon gjennom prosjektstøtte til klyngens medlemmer.

Poppy Kalesi er engasjert i stillingen som EU rådgiver. Dette er en delt stilling mellom GCE Subsea (50%) og The Seafood Innovation Cluster (50%). Hennes ansvarsområde er å mobilisere og bistå bedriftene i klyngen med EU finansiering.

Det er ved utgangen av 2017 totalt knyttet 4 årsverk til driften av klyngen. Unge mennesker er en viktig ressurs, og vi har hatt innleid hjelp i prosjekt-stillinger samt fire interns i praksis-plasser fra Høgskolen i Bergen og BI i løpet av 2017.



Administrasjon

Det har vært ansatt fire personer i selskapet gjennom 2017. I tillegg har vi hatt innleid hjelp i prosjektstillinger samt interns i praksisplasser fra Høgskolen i Bergen og BI.

Virksomhetens art

The Seafood Innovation Cluster AS er et selskap der virksomheten består i å involvere seg i bransjefremmede aktiviteter innenfor sjømatnæringen, herunder koordinere og bistå ved organisering og gjennomføring av bransjefremmede aktiviteter i samarbeid mellom næringsaktører, utdannings- og forskningsmiljøer og andre aktører tilknyttet sjømatnæringen. Selskapet er lokalisert i Bergen kommune.

Årsregnskap

Årsregnskapet viser et overskudd i selskapet på NOK 247.021,-. Styret mener at regnskapet i seg selv gir en rettvisende oversikt over utvikling og resultat.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Selskapet har i 2017 hatt driftsinntekter på

NOK 10.973.740,-, og et årsoverskudd på NOK 247.021,-. Egenkapitalen ved utgangen av året er på NOK 1.979.327,-. Egenkapitalandelen er 42%.

Styret mener årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eierandeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Arbeidsmiljø

Selskapet leier kontorer hos Bergen Teknologioverføring i Thormøhlensgate 51 på Marineholmen.

Det var ingen skader eller ulykker i bedriften i 2017. Samlet sykefravær har vært 38 dager i 2017. En av de ansatte har vært 6 måneder i barselpermisjon.

Styret mener at arbeidsmiljø er tilfredsstillende.

Likestilling

Styret består av 1 kvinnelig styremedlem og 4 mannlige styremedlemmer og 5 mannlige styreobservatører samt 1 kvinnelig styreobservatør. I tillegg er Ingrid Heradstveit Guddal styreobservatør, og representerer klyngeprogrammet til Innovasjon

Norge. Det er ansatt 3 kvinner og 1 mann i bedriften. Styret har ut ifra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

Ytre miljø

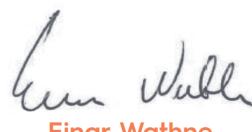
Selskapet driver ikke virksomhet som forurensner det ytre miljøet.

Fremtidsutsikter/ Andre forhold

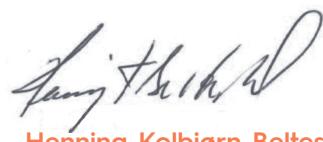
Styret mener at det er stort potensial for videre utvikling av samarbeidet i klyngen.

Styret har vedtatt å formalisere og sikre videre drift av Selskapet gjennom et aktivt eierskap, driftsstøtte og ansettelse av administrative ressurser for videre utvikling langs de hovedaktivitetene under Selskapets strategiske virksomhetsområder.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.



Einar Wathne
Styreleder



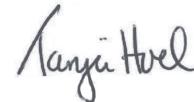
Henning Kolbjørn Beltestad
Styremedlem



Alf-Helge Aarskog
Styremedlem



Andreas Kvame
Styremedlem



Tanja Hoel
Daglig leder

Styret før generalforsamling 1. juni 2017:

- **Einar Wathne**, President Nutrition Cargill Aqua, styreleder
- **Alf-Helge Aarskog**, Konserndirektør Marine Harvest Group, styremedlem
- **Henning Kolbjørn Beltestad**, Konserndirektør Lerøy Seafood Group, styremedlem
- **Andreas Kvame**, Konserndirektør Grieg Seafood Group, styremedlem
- **Nils Inge Hitland**, Direktør, Salmon Group, styremedlem
- **Rune Olsen**, Rektor Universitetet i Bergen, observatør
- **Frøystein Gjesdal**, Rektor Norges Handelshøyskole, observatør
- **Sissel Rogne**, Direktør Havforskningsinstituttet, observatør
- **Øyvind Fylling Jensen**, Direktør Nofima, observatør
- **Ole Arvid Misund**, Direktør NIFES, observatør
- **Torger Reve**, Prof Handelshøyskolen BI, observatør

Styret etter generalforsamling 1. juni 2017:

- **Einar Wathne**, President Nutrition Cargill Aqua Nutrition, styreleder
- **Alf-Helge Aarskog**, Konserndirektør Marine Harvest Group, styremedlem
- **Henning Kolbjørn Beltestad**, Konserndirektør Lerøy Seafood Group, styremedlem
- **Andreas Kvame**, Konserndirektør Grieg Seafood Group, styremedlem
- **Anne Kristine Øen**, Direktør, Salmon Group, styremedlem
- **Jarl Giske**, Professor, Marin Dekan, Universitetet i Bergen, observatør
- **Øystein Thøgersen**, Rektor Norges Handelshøyskole, observatør
- **Sissel Rogne**, Direktør Havforskningsinstituttet, observatør
- **Øyvind Fylling Jensen**, Direktør Nofima, observatør
- **Torger Reve**, Professor, Handelshøyskolen BI, observatør

Observatør i styret: Ingrid Heradstveit Guddal, Innovasjon Norge

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2017	2016
Sum driftsinntekter		10 973 740	11 135 248
Varekostnad		5 967 273	7 253 631
Lønnskostnad	2	3 004 558	2 229 957
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	16 560	16 560
Annen driftskostnad		1 663 919	1 581 106
Sum driftskostnader		10 652 310	11 081 253
Driftsresultat		321 430	53 995
Finansinntekter og finanskostnader			
Annен renteinntekt		7 691	2 779
Annen finansinntekt		3 420	2 203
Annen rentekostnad		2 113	3 113
Resultat av finansposter		8 998	1 869
Ordinært resultat før skattekostnad		330 428	55 863
Skattekostnad på ordinært resultat	6	83 407	20 950
Årsresultat		247 021	34 913
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		247 021	34 913
Sum overføringer		247 021	34 913

Balanse

Eiendeler	Note	2017	2016
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.		35 880	52 440
Sum immaterielle eiendeler		35 880	52 440
Sum anleggsmidler		35 880	52 440
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		3 185 384	2 792 500
Andre kortsiktige fordringer		362 314	59 538
Sum fordringer		3 547 698	2 852 038
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 165 287	1 881 079
Sum omløpsmidler		4 712 985	4 733 117
Sum eiendeler		4 748 865	4 785 557

Egenkapital og gjeld

Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 300)		30 000	30 000
Annен innskutt egenkapital		9 666	9 666
Sum innskutt egenkapital		20 334	20 334
Opptjent egenkapital			
Annен egenkapital		1 958 993	1 711 971
Sum opptjent egenkapital		1 958 993	1 711 971
Sum egenkapital		1 979 327	1 732 305

Gjeld**Kortsiktig gjeld**

Leverandørgjeld	568 964	985 021
Betalbar skatt	83 407	20 950
Skyldige offentlige avgifter	237 392	196 042
Annен kortsiktig gjeld	1 879 776	1 851 239
Sum kortsiktig gjeld	2 769 539	3 053 252
Sum gjeld	2 769 539	3 053 252
Sum egenkapital og gjeld	4 748 865	4 785 557

Styret i The Seafood Innovation Cluster AS

BERGEN, 01.06.2018

Einar Wathne
Styreleder

Andreas Kvame
Styremedlem

Alf-Helge Aarskog
Styremedlem

Tanja Hoel
Daglig leder

Henning Kolbjørn Beltestad
Styremedlem

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført beløp, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfalls-dato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden det skal redusere. Driftstilskuddet bruttoføres under andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapital-transaksjoner føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippending og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Noter

Note 2 – Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2017	2016
Lønn	2 512 000	1 863 619
Arbeidsgiveravgift	369 939	271 131
Pensjonskostnader	101 649	54 506
Andre ytelser	20 969	40 701
Sum	3 004 558	2 229 957

Antall årsverk 3,5 2,5

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	984 347	0
Pensjonsutgifter	34 322	0
Annen godtgjørelse	4 392	0

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper:	2017	2016
Lovpålagt revisjon	15 000	0
Attestasjonstjenester	10 575	0
Sum	25 575	0

Godtgjørelse til tidligere valgt revisor er i 2017 kostnadsført med kr 74.131 (2016: kr 71.370) for revisjon og kr 159.325 (2016: kr 72.788) for andre tjenester.

Note 3 – Immaterielle eiendeler

	Hjemmeside
Anskaffelseskost pr. 1.1.	82 800
Tilgang kjøpte driftsmidler	0
Avgang	0
Anskaffelseskost pr. 31.12.	82 800

Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 1.1.	30 360
Årets avskrivninger	16 560
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskr. pr. 31.12.	46 920

Bokført verdi pr. 31.12. **35 880**

Økonomisk levetid 3-10 år
Avskrivningsplan Lineær

Note 4 – Egenkapital

	Aksjekapital	innskutt egenkapital	annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	30 000	-9 666	1 711 971	1 732 305
Endring i egenkapital				
Årets resultat			247 021	247 021
Pr Egenkapital 31.12.	30 000	-9 666	1 958 993	1 979 327

Note 5 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet består pr. 31.12. av en aksjeklasse:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	300	30 000
Sum	100		30 000

Eierstruktur

Aksjonærene pr. 31.12 var:

	Aksjer	Eierandel	stemmeandel
EWOS Holding AS	20	20%	20%
Grieg Seafood ASA	20	20%	20%
Lerøy Seafood Group ASA	20	20%	20%
Marine Harvest ASA	20	20%	20%
Salmon Group AS	20	20%	20%
Totalt antall aksjer	100	100%	100%

Note 6 – Skattekostnad**Årets skattekostnad fremkommer slik:**

	2017	2016
Betalbar skatt	83 407	20 950
Skattekostnad ordinært resultat	83 407	20 950

Betalbar skatt

Endring i utsatt skatt

Virkning av endring i skatteregler

Skattekostnad ekstraordinært resultat	0	0

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	83 407	20 950
Sum	83 407	20 950

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

Ordinært resultat før skatt	330 428	55 863
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (24%/25%)	79 303	13 966

Skatteeffekten av følgende poster:

Ikke fradragsberettiget kostnad	4 105	6 984
Skattekostnad	83 407	20 950

Effektiv skattesats	25,2 %	37,5 %
---------------------	--------	--------

Selskapet har ingen midlertidige forskjeller pr. 31.12.

Note 7 – Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 129.083.
Beløpet dekker skyldig skattetrekk.

Revisorerklæring

Deloitte.

Deloitte AS
Damsgårdsvéien 135
Postboks 6013 Postterminalen
NO-5892 Bergen
Norway

Tel: +47 55 21 81 00
Fax: +47 55 21 81 33
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i The Seafood Innovation Cluster AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert The Seafood Innovation Cluster AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 247.021. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoene og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoene i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisionsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisionsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av beretning fra styret, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi atesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NWE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Registrert i Føretaksregisteret Medlemmer av
Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS



side 2
Uavhengig revisors beretning til
generalforsamlingen i
The Seafood Innovation Cluster AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoer for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoer for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhente revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoен for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning til
generalforsamlingen i
The Seafood Innovation Cluster AS

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 1. juni 2018
Deloitte AS


Bjarne Ryland
statsautorisert revisor

Tusen takk til våre partnere og medlemmer

Industripartnere:



FoU partnere:



Medlemmer:



Samarbeidspartnere:



Finansielle partnere:



The Seafood Innovation Cluster

Thormøhlensgate 51

5006 Bergen



seafoodinnovation.no