THE SEAFOOD INNOVATION CLUSTER

ÅRSBERETNING 2015

INNHOLD

Styrets beretning 4

Måloppnåelse 5

Aktiviteter 6

Resultatregnskap 12

Balanse 13

Signaturer styret 15

Noter 17

Revisorerklæring 20

A THREEFOLD GROWTH OF NORWEGIAN SEAFOOD PRODUCTION BY 2030

STYRETS BERETNING

Styret har i 2015 fortsatt å arbeide med å formalisere og styrke klyngesamarbeidet.

Næringsminister Monica Mæland og Kommunal- og moderniseringsminister Jan Tore Sanner offentliggjorde 12. juni i 2015 at The Seafood Innovation Cluster blir Norwegian Centre of Expertise. NCE Seafood Innovation Cluster tilbys faglig og finansiell støtte til utviklingsprosesser i opptil 10 år.

Programmet har som mål å bidra til økt verdiskapning i næringslivet ved å samarbeide om innovasjon, internasjonalisering og kompetansebygging. Programmet er organisert av Innovasjon Norge, og støttes av SIVA og Forskningsrådet.

I strategiplattformen til klyngen er det kunnskapsledelse som skal legge grunnlaget for det formaliserte og langsiktige samarbeidet i klyngen. I 2015 har mange av aktivitetene vært knyttet opp mot kjerneområdet «Utdanning og kompetanse», men og på «Bærekraftig innovasjon». Klyngen vil i 2016 jobbe strategisk med videre utvikling av aktiviteter innenfor satsningsområdet «Bærekraftig innovasjon» og «Teknologi- og leverandørutvikling».

Styret har valgt ut tre strategiske kjerneområder for Selskapets virksomhet:

1 Utdanning og kompetanse

2 Bærekraftig Innovasjon

3 Teknologi- og leverandørutvikling

MÅLOPPNÅELSE 2015

Sjømatnæringen er en kunnskapsintensiv næring som har behov for å rekruttere kompetent personell og sikre høy kompetanse i alle deler av sjømat og havbrukssektoren.

En vesentlig del av Selskapets ressurser i 2015 har vært brukt til å utvikle og styrke kjerneområdet «utdanning og kompetanse», for en videre konkretisering av prosjektpilar «Knowledge Collaboration» i NCE prosjektet og en materialisering av styrets vedtak av strategisk plattform.

Vårt hovedmål innen innen utdanning og kompetanse er:

1 Økt talentattraktivitet til havbruksutdanning og jobb i næringen

2 Økt kunnskapsutveksling mellom næring og klyngens universitet, høyskoler og forskningsinstitusjoner

3 Etablere en fremtidsrettet og styrket sjømat og havbruksutdanning med base i Bergen

Norwegian Centres of Expertise
NCE Seafood
Innovation Cluster

AKTIVITETER 2015

Sustainable Growth Summit 2015

Konferansen «Norwegian Seafood Innovations - Global impacts» samlet over 200 sjømat-eksperter innen forskning, utdanning, myndigheter og næringsliv for å sette fokus på bærekraftig matproduksjon fra havet. Konferansen var første steg i prosessen med å utforme en bærekraftsagenda for klyngens bærekraftspilar.

Seafood Trainee

Seafood Trainee er et bedriftsrettet junior-program som strekker seg over en periode på ett år, rettet mot nyutdannede studenter med bachelor/mastergrad innen biologi, økonomi, samfunnsfag, teknologi, markedsføring og juss. Kandidaten blir ansatt i en bedrift, og tar del i bedriftens daglige drift samtidig som han/hun deltar i et felles akademisk program. Målet er å utdanne 15-20 sjømatkandidater årlig. Oppstart høsten 2016.

Ocean Talent Camp

Ocean Talent Camp er et rekrutterings-arrangement, der målsettingen er å gi ungdomsskole- og videregående elever innsikt i hvilke karrieremuligheter som finnes for dem i havnæringene. 2500 elever fra skoler i Hordaland deltok på Amalie Skram der de møtte 19 ulike utstillere fra havnæringene.

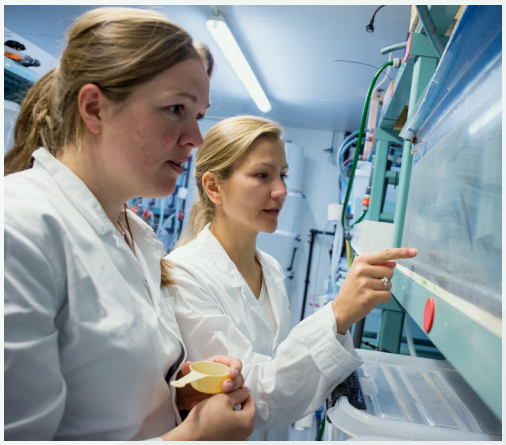
Marine Student Bootcamp

Økt talentattraktivitet og fokus på ungt entreprenørskap er viktig for å oppnå en bærekraftig næring i fremtiden. Marine Student Bootcamp ble arrangert i samarbeid med Nærings- og Fiskeridepartementet og Sett Sjøbein der hensikten er å bygge bro mellom studenter og næring, og å komme opp med innovative løsninger for økt bærekraft.

Norwegian Centres of Expertise
NCE Seafood
Innovation Cluster

Executive MBA – Sustainable Innovation in Global Seafood

Etablering av Executive MBA på NHH, med spesialisering innen «Sustainable Innovation in Global Seafood». Programmet er et 2 års deltidsstudium hvor målet er å forberede sjømatnæringen på de muligheter og utfordringer som ligger i næringen i dag og i fremtiden både lokalt og globalt. Oppstart høsten 2016.



Civil Engineer - Integrated master program in aquaculture and seafood

Etablering av integrert masterprogram i havbruk og sjømat (sivilingeniør) i samarbeid med NHH, ved Universitetet i Bergen. Studiet har en varighet på 5 år, og vil lede til en sivilingeniørgrad. Fagområdene er biologi, teknologi, innovasjon, ledelse, markedsføring, bærekraft og økonomi. Oppstart august 2016.

Olje og gass møter Havbruk, teknologi og leverandørutvikling

Prosjektet skal bidra til overføring av teknologi og kompetanse fra olje/gass til havbruk. Kjernen i prosjektet er et klynge til klynge samarbeid mellom NCE Seafood Innovation Cluster, GCE Subsea og deres medlemsbedrifter. I tillegg bidrar aktørene Deloitte med prosjektledelse og Kontali Analyse med industrikompetanse. Ønsket er å utvikle en portefølje av akvakulturprosjekter med fremragende forskningskvalitet og der målsettingen er å forså og påvirke vekst og ivareta god fiskehelse.

ExcelAQUA Norway-Japan Partnership for Excellent Research and Education in Sustainable Aquaculture

Visjonen med ExcelAQUA er å utvikle en robust samarbeidsplattform for fremragende forskning og utdanning mellom sentrale partnere i NCE Seafood og japanske partnere i emnet Bærekraftig havbruk og integrert fiskebiologi. En vil utvikle en portefølje av akvakulturprosjekter som har fremragende forskningskvalitet og resulterer i langvarig samarbeid mellom Japan og Norge til å forstå og påvirke vekst og ivareta god fiskevelferd.

STYRET HAR I PERIODEN 2015 BESTÅTT AV:

- **Einar Wathne**, President Nutrition Cargill Aqua, styreleder
- **Alf-Helge Aarskog**, Konserndirektør Marine Harvest Group, styremedlem
- **Henning Beltestad**, Konserndirektør Lerøy Seafood Group, styremedlem
- **Per Grieg**, Styreleder Grieg Seafood Group, styremedlem
- **Nils Inge Hitland**, Direktør Salmon Group, styremedlem
- **Dag Rune Olsen**, Rektor Universitetet i Bergen, observatør
- **Frøystein Gjesdal**, Rektor Norges Handelshøyskole, observatør
- **Tore Nepstad**, Direktør Havforskningsinstituttet, observatør
- **Øyvind Fylling Jensen**, Direktør Nofima, observatør
- **Øyvind Lie**, Direktør NIFES, observatør
- **Torger Reve**, Prof Handelshøyskolen BI, observatør

Einar Wathne
Styreleder

Henning Beltestad
Styremedlem

Nils Inge Hitland
Styremedlem

Alf Helge Aarskog
Styremedlem

Per Grieg
Styremedlem

Tanja Hoel
Daglig leder

ADMINISTRASJON

Det har vært ansatt en person i selskapet. Selskapet har hatt en samarbeidsavtale med Stiftelsen Fiskeriforum Vest for prosjektledelse. Selskapet har kjøpt prosjekttimer fra Hauge Aqua.

VIRKSOMHETENS ART

The Seafood Innovation Cluster AS er et selskap der virksomheten består i å involvere seg i bransjefremmede aktiviteter innenfor sjømatnæringen, herunder koordinere og bistå ved organisering og gjennomføring av bransjefremmede aktiviteter i samarbeid mellom næringsaktører, utdannings og forskningsmiljøer og andre aktører tilknyttet sjømatnæringen. Selskapet er lokalisert i Bergen kommune.

Selskapet ble stiftet i 2014. Stiftelsen Fiskeriforum Vest har vært eneaksjonær frem til Selskapet ble solgt til næringspartnerne i februar 2015. Selskapets aksjonærer er i dag; Marine Harvest Group ASA, Lerøy Seafood Group ASA, Cargill (tidligere EWOS Group AS), Grieg Seafood ASA og Salmon Group AS.

ÅRSREGNSKAP OG BALANSE

Årsregnskapet viser et overskudd i selskapet på NOK 1.684.847.

Styret mener at regnskapet i seg selv gir en rettvisende oversikt over utvikling og resultat.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Selskapet har i 2015 hatt en omsetning på kr 5.746.131, og et årsoverskudd på kr 1.684.847. Egenkapitalandelen ved utgangen av året er på kr 1.697.392. Egenkapitalandelen er 53%
Styret mener årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eierandeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

ARBEIDSMILJØ

Det var en fast ansatt i selskapet i 2015. Selskapet leier kontorer hos Sjømat Norge, i Sandviksbodene 1 E, Bergen.

Det var ingen skader, ulykker eller annet sykefravær i bedriften i 2015.

Styret mener at arbeidsmiljø er tilfredsstillende.

LIKESTILLING

Styret består av 5 mannlige styremedlemmer og 6 mannlige styreobservatører. Det er ansatt 1 kvinne i bedriften. Styret har ut ifra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

FREMTIDSUTSIKTER/ ANDRE FORHOLD

Styret mener at det er stort potensial for videre utvikling av samarbeidet i klyngen.

Styret har vedtatt å formalisere og sikre videre drift av Selskapet gjennom et aktivt eierskap, driftsstøtte og ansettelse av administrative ressurser for videre utvikling langs de hovedaktivitetene under Selskapets strategiske virksomhetsområder.

Tanja Hoel er ansatt som daglig leder i Selskapet med 100% stilling, fra 1. mai 2015.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2015	2014
Driftsinntekt		5 746 131	0
Sum driftsinntekter		**5 746 131**	**0**
Fremmedytelser		1 514 376	0
Lønnskostnad	1	798 238	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	13 800	0
Annen driftskostnad	1	1 115 986	7 840
Sum driftskostnader		**3 442 399**	**7 840**
Driftsresultat		**2 303 731**	**-7 840**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 324	51
Annen rentekostnad		207	0
Resultat av finansposter		**2 117**	**51**
Ordinært resultat før skattekostnad		2 305 848	-7 789
Skattekostnad på ordinært resultat	6	621 001	0
Ordinært resultat		**1 684 847**	**-7 789**
Årsresultat	**2**	**1 684 847**	**-7 789**
Overføringer			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		7 789	0
Avsatt til annen egenkapital		1 677 058	0
Overført til udekket tap		0	7 789
Sum overføringer		**1 684 847**	**-7 789**

BALANSE

Eiendeler	Note	2015	2014
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	69 000	0
Sum immaterielle eiendeler		**69 000**	**0**
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		4 600	0
Sum finansielle anleggsmidler		**4 600**	**0**
Omløpsmidler			
Kundefordringer		1 099 050	0
Andre kortsiktige fordringer		10 126	0
Sum fordringer	**3**	**1 109 176**	**0**
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 967 797	28 851
Sum omløpsmidler		**3 076 973**	**28 851**
Sum eiendeler		**3 150 573**	**28 851**

BALANSE

Egenkapital og gjeld	Note	2015	2014
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 4	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	2	-9 666	-9 666
Sum innskutt egenkapital		**20 334**	**20 334**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	1 677 058	0
Udekket tap	2	0	-7 789
Sum opptjent egenkapital		**1 677 058**	**-7 789**
Sum egenkapital	**2**	**1 697 392**	**12 545**
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		398 642	0
Betalbar skatt	6	621 001	0
Skyldig offentlige avgifter		210 599	0
Annen kortsiktig gjeld		222 939	16 306
Sum kortsiktig gjeld		**1 453 181**	**16 306**
Sum gjeld	**3**	**1 453 181**	**16 306**
Sum egenkapital og gjeld		**3 150 573**	**28 851**

STYRET I THE SEAFOOD INNOVATION CLUSTER AS

BERGEN, 27.05.2016

Einar Wathne
Styreleder

Per Grieg
Styremedlem

Alf Helge Aarskog
Styremedlem

Nils Inge Hitland
Styremedlem

Henning Beltestad
Styremedlem

Tanja Hoel
Daglig leder

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder for små foretak.

Inntekter og kostnader
Inntekter prosjekter, herunder tilskudd, inntektsføres i den perioden de er gitt for å dekke. Inntektsføring av varer og andre tjenester skjer ved levering. Kostnader sammenstilles med tilhørende inntekt.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld
Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret . Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

NOTER

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2015	2014
Lønninger	680 757	0
Arbeidsgiveravgift	98 542	0
Pensjonskostnader	15 558	0
Andre ytelser	3 381	0
Sum	**798 238**	**0**

Gjennomsnittlig antall årsverk: 1

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	496 346
Pensjonsutgifter	10 150
Annen godtgjørelse	2 562

Pensjonsforpliktelser
Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor
Kostnadsført revisjonshonorar for 2015 utgjør kr 12 620 inkl. mva.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 9 375 inkl. mva.

Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap/ annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2015	30 000	-9 666	-7 789	12 545
Årets resultat			1 684 847	1 684 847
Pr 31.12.2015	**30 000**	**-9 666**	**1 677 058**	**1 697 392**

NOTER

Note 3 Fordringer og gjeld

Fordringer ut over 1 år:	0
Gjeld ut over 5 år:	0

Note 4 Aksjekapital

Aksjekapitalen i The Seafood Innovation Cluster AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	300	30 000
Sum	**100**	**300**	**30 000**

Eierstruktur

Aksjonærene pr. 31.12 var:

	Ordinære aksjer	Sum	Eierandel/ stemmeandel
EWOS Holding AS	20	20	20%
Grieg Seafood ASA	20	20	20%
Lerøy Seafood Group ASA	20	20	20%
Marine Harvest ASA	20	20	20%
Salmon Group AS	20	20	20%
Totalt antall aksjer	**100**	**100**	**100%**

Note 5 Anleggsmidler

	Immatrielle eiendeler	Sum
+ Tilgang kjøpte anleggsmidler	82 800	82 800
= Anskaffelseskost 31.12.15	82 800	82 800
Akkumulerte avskrivninger 31.12.15	13 800	13 800
=Bokførtverdi 31.12.15	69 000	69 000
Årets ordinære avskrivninger	13 800	13 800

Økonomisk levetid	5 år

NOTER

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	**2015**	**2015**
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	621 001	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	**621 001**	**0**
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	2 305 848	-7 789
Permanente forskjeller	1 945	0
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-7 789	0
Skattepliktig inntekt	**2 300 004**	**-7 789**
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	621 001	0
Sum betalbar skatt i balansen	**621 001**	**0**

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2015	**2014**	**Endring**
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-7 789	-7 789
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	**0**	**-7 789**	**-7 789**
Utsatt skatt/ skattefordel (25 % / 27 %)	**0**	**-2 103**	**-2 103**

REVISORERKLÆRING

RSM

Til generalforsamlingen i

The Seafood Innovation Cluster AS

RSM Norge AS

Kanalveien 105 B, 5068 Bergen
Pb. 63 Kristianborg, 5822 Bergen
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 55 55 77 77
F +47 55 55 77 70

www.rsmnorge.no

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for The Seafood Innovation Cluster AS som viser et overskudd på kr 1 684 847. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvisende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

Medlem av Den Norske Revisorforening.

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til The Seafood Innovation Cluster AS per 31. desember 2015 og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 17. juni 2016
RSM Norge AS

Eva Hammersland
Statsautorisert revisor

TAKK TIL VÅRE PARTNERE

The Seafood Innovation Cluster
Sandviksboder 1E
5035 Bergen

seafoodinnovation.no